

## Executive Success Story

### Transformation des Technik-Bereichs & Digitale End-to-End Prozesse

Als Domänen-Lead im Vorstandsbereich Technik übernahm ich die operative und strategische Führungsverantwortung im Rahmen eines unternehmensweiten Transformationsprogramms. In einer Projektleitenden-Interimsrolle steuerte ich die methodische, fachliche und organisatorische Neuausrichtung zentraler Engineering- und ERP-Prozesse – mit direkter Wirkung auf Produktentwicklung, Digitalisierung und die Gesamtorganisation.

### Kernleistungen (Executive Summary)

**Vertretung des Technik-Vorstandsbereichs auf Programmebene** und Sicherstellung der strategischen Zielausrichtung im Transformationsprogramm „Digitale Ende-zu-Ende Prozesse“.

**Führung eines von sieben technischen Streams**, inklusive Priorisierung, methodischer Steuerung und inhaltlicher Verantwortung.

**Neuausrichtung und Harmonisierung von Engineering- und ERP-Prozessen**, um eine durchgängige, standardisierte und skalierbare End-to-End-Wertschöpfung zu ermöglichen.

**Modernisierung der IT-Landscape** durch Aufbau eines zukunftsfähigen **Data Backbones** im gesamten Product Life Cycle.

**Migration und Standardisierung des ERP und Engineering Systems**, inkl. Gouvernance, Integrationskonzepte und methodischer Abhängigkeiten.

**Operationalisierung des Phasenmodells** und Einführung agiler Methoden, um Transparenz, Geschwindigkeit und Lieferfähigkeit der Teams deutlich zu erhöhen.

**Transformation der Linienorganisation zu einer prozessorientierten Arbeitsstruktur**, wodurch Verantwortlichkeiten, Abläufe und Zusammenarbeit nachhaltig verbessert wurden.

**Unterstützung bei der Steuerung externer Beratungshäuser** und Orchestrierung aller beteiligten Partner in einem hochkomplexen Transformationsumfeld.

### Impact

Das Programm führte zu einer **durchgängig digitalisierten, methodisch harmonisierten und strukturell modernisierten Engineering-Organisation**, die End-to-End-Prozesse erstmals unternehmensweit integriert abbilden konnte.

Mit der neu etablierten Prozessarchitektur, den modernisierten Systemplattformen und einer klaren, agilen Governance wurde eine skalierbare Grundlage geschaffen – sowohl für künftige Produktinnovationen als auch für die digitale Transformation des gesamten Unternehmens.