

Executive Success Story

Transformation einer IT-Organisation unter zeitlichem Hochdruck

Als Interim IT-Leiter übernahm ich die Gesamtverantwortung für eine IT-Organisation, die sich in einem kritischen Umbruch befand. Innerhalb kürzester Zeit gelang es, den gesamten Bereich strategisch, organisatorisch und technologisch neu aufzustellen – und gleichzeitig Stabilität, Compliance und Zukunftsfähigkeit sicherzustellen.

Ausgangslage

Die IT befand sich in einer angespannten Situation: veraltete Strukturen und Anwendungslandschaften, mangelnde Skalierbarkeit, stark fragmentierte Systemlandschaft, erhöhte Compliance-Anforderungen sowie ein notwendiger Providerwechsel unter erschwerten Bedingungen ohne dessen direkte Mitwirkung. Zusätzlich standen zeitnahe zu erfüllende KRITIS-Normen und ein bevorstehendes BSI-Audit im Fokus.

Vorgehen & Transformation

Strategische und organisatorische Neuausrichtung

Ich restrukturierte die gesamte IT-Organisation – von der Ausrichtung über Rollen und Verantwortlichkeiten bis hin zu Prozessen und Steuerungsmodellen. Die Teams wurden auf einen modernen, hybriden Cloud-Betrieb ausgerichtet und in der neuen Struktur gezielt weiterentwickelt.

Moderne Cloud-Architektur & sichere Infrastruktur

Eine hybride Cloud-Architektur wurde konzipiert und implementiert, die Skalierbarkeit, Sicherheit und Zukunftsfähigkeit vereint. Gleichzeitig wurde die gesamte Infrastruktur so umgebaut, dass sie den KRITIS- und Compliance-Vorgaben voll entspricht.

Systemlandschaft konsolidiert & Kernapplikationen integriert

Zentrale Kernsysteme wurden harmonisiert, Abhängigkeiten reduziert und die Performance gesteigert. Eine klare Roadmap für zukünftige IT-Services und Applikationen entstand als strategische Grundlage.

Erfolgreiche Steuerung kritischer Migrationen

Ich führte komplexe Transformationsprogramme über sämtliche Infrastrukturen, Fachapplikationen und Betriebsprozesse hinweg. Der notwendige Providerwechsel gelang trotz fehlender Unterstützung des Alt-Providers – inklusive Vertragsverhandlungen, SLA-Gestaltung und geordnetem Migrationsmanagement.

Sicherheit & Servicequalität signifikant erhöht

Mit der Einführung von SIEM/SOC und der Etablierung professioneller ITSM-Prozesse wurde die IT-Sicherheits- und Servicequalität auf ein neues Niveau gehoben. Das anschließende BSI-Audit wurde erfolgreich bestanden.

Wirksame Führung & internationale Abstimmung

Als Programm- und Budgetverantwortlicher steuerte ich alle Projektphasen – von der Planung bis zur Transformation – und sorgte für eine enge Abstimmung mit der internationalen Gruppenebene.

Ergebnis

Die IT wurde von einer reaktiven, fragmentierten Organisation zu einem **modernen, cloudfähigen, resilienten und auditsicheren IT-Bereich** transformiert. Durch klare Governance, stabile Architekturen und eine zukunftsorientierte Organisation konnte die dann neu eingesetzte IT-Leitung ein vollständig geordnetes, professionell übergebenes Umfeld übernehmen – mit klarer Roadmap und höchster Betriebssicherheit.